

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2016
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9I Pemex Fertilizantes	Página 1 de 5
-----------------	--------------------------------	----------------------

La reforma constitucional en materia de energía (Reforma Energética), promulgada el 20 de diciembre de 2013, permitirá avanzar hacia la modernización del sector energético en México.

Esta Reforma establece los plazos para la adecuación del marco legal, la solicitud de asignaciones y la transformación de Petróleos Mexicanos a una Empresa Productiva del Estado. Estas nuevas condiciones propician un cambio de cultura organizacional en el que el mercado será el eje central del negocio y será quien defina hacia dónde se deberán dirigir las inversiones de Pemex Fertilizantes.

Nuestra misión

Ser la empresa más competitiva de la industria petrolera mexicana y referente internacional.

Misión de Pemex Fertilizantes

Ser una empresa competitiva de la industria petroquímica mexicana y referente internacional, con respecto a la producción, distribución y comercialización de amoníaco, fertilizantes y sus derivados, así como la prestación de servicios relacionados.

Nuestros valores

1.- Decisiones en función del valor que aportan a Petróleos Mexicanos; 2.- Excelencia operativa y simplicidad administrativa; 3.- Innovación y agilidad; 4.- Satisfacción del cliente; 5.- Honestidad y rendición de cuentas; 6.- Trabajo en equipo para lograr las metas de Petróleos Mexicanos; 7.- Orgullo de pertenecer a Petróleos Mexicanos.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2016
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9I Pemex Fertilizantes	Página 2 de 5
-----------------	--------------------------------	----------------------

Vinculación con los objetivos de los Programas de Gobierno

Petróleos Mexicanos establece su estrategia en el marco de la Política Energética Nacional, a través de la alineación con el Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018 (PND), el Programa Sectorial de Energía (PROSENER), así como con la Estrategia Nacional de Energía (ENE).

Dentro del Eje IV "México Próspero" del Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018, se define el objetivo 4.6 "Abastecer de energía al país con precios competitivos, calidad y eficiencia a lo largo de la cadena productiva", que mediante su estrategia 4.6.1 "Asegurar el abastecimiento de petróleo crudo, gas natural, petrolíferos y petroquímicos que demanda el país" a través de la siguiente línea de acción que permita enfocar la planeación estratégica de Petróleos Mexicanos en el marco de los programas del Gobierno:

- Promover el desarrollo de una industria petroquímica rentable y eficiente.

De esta manera, las principales líneas de acción de Petróleos Mexicanos a través de Pemex Fertilizantes seguirán enmarcándose en torno a los objetivos y estrategias delineados en los programas de Gobierno vigentes mencionados anteriormente en la medida que se encuentran dirigidas a la modernización y transformación para convertirla en una empresa, competitiva internacionalmente en términos de calidad y precio, líder en la prevención de riesgos y protección ambiental, así como en el desarrollo de las capacidades técnicas, administrativas y tecnológicas.

Asimismo, ante la nueva regulación y el entorno competitivo que enfrenta Petróleos Mexicanos, reenfoca su planeación estratégica bajo una perspectiva:

- Apegada a la normatividad, Que permita la creación de valor, Considere la competencia en los mercados y se oriente al cliente, Identifique sus fortalezas, capacidades y competencias.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2016
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9I Pemex Fertilizantes	Página 3 de 5
-----------------	--------------------------------	----------------------

Pemex Fertilizantes orienta sus iniciativas estratégicas a la modernización y al crecimiento de la industria petrolera, a través de fortalecer la infraestructura productiva, mejorar el desempeño operativo de manera integral y armonizar los esfuerzos de las diferentes líneas de negocio para maximizar su valor económico.

Objetivos institucionales

En apego a las prioridades y compromisos asumidos en el marco de las políticas públicas en materia económica, energética y ambiental, Pemex Fertilizantes continuará impulsando en el mediano y largo plazo las iniciativas encaminadas a dar cumplimiento a los objetivos de la Institución, como son: Maximizar el valor económico agregado, Contribuir al desarrollo sustentable y Satisfacer con calidad las necesidades de los clientes.

Existen áreas de mejora y oportunidad donde Pemex Fertilizantes realiza esfuerzos por capturar los beneficios de las mismas, entre las que se encuentran: adaptar mejores prácticas operativas y de confiabilidad, incrementar la productividad, desarrollar y proveer recursos humanos especializados; mejorar sus mecanismos de fiscalización y de transparencia, y rendición de cuentas; mejorar sus estándares de seguridad industrial, protección ambiental y sustentabilidad. Asimismo, se busca incrementar la generación de valor y la eficiencia del proceso de suministros y fortalecer la proveeduría, apoyar el crecimiento y mejora del negocio mediante el desarrollo tecnológico, así como fortalecer la gestión por procesos y la ejecución de proyectos.

Metas estratégicas y/o resultados esperados de Pemex Fertilizantes

1.- Mejorar el índice de frecuencia de accidentes y el índice de paros no programados, 2.- Mejorar los resultados de emisiones contaminantes al aire, 3.- Desarrollar recursos humanos especializados, 4.- Incrementar la satisfacción de los usuarios de los servicios integrales de telecomunicaciones de Petróleos Mexicanos, incorporando con oportunidad los avances tecnológicos a efecto de mejorar su eficiencia y los costos de operación, 5.- Consolidar el desempeño institucional y capacidades técnicas para la administración y desarrollo de tecnologías de información

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2016
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9I Pemex Fertilizantes	Página 4 de 5
-----------------	--------------------------------	----------------------

y comunicaciones, 6.- Concluir la implantación del Sistema Institucional de Desarrollo de Proyectos y el Sistema de Gestión por Procesos.

Pemex Fertilizantes para el ejercicio 2016, centra sus esfuerzos en incrementar su participación en la demanda de petroquímicos, que de acuerdo con la capacidad de producción proyectada, se producirán 3,631 Miles de Toneladas Anuales (MTA) de petroquímicos, 47% de amoniaco y 53% de anhídrido carbónico.

Principales Metas operativas y comerciales

Concepto	MTA
Elaboración	3,631
Ventas nacionales	1,617
Exportaciones	390

Fuente: POT III 2015 de 18 meses ver. V_06_10 para 2015 y V_02_57 para 2016. Del 8 de julio de 2015.

Iniciativas relevantes para el cumplimiento de las metas estratégicas y/o resultados.

Las iniciativas que se derivan de la sustentabilidad de Pemex se orientan a los siguientes aspectos:

- 1.- Mejorar la salud ocupacional de los trabajadores para lograr el desarrollo de sus capacidades y potencialidades,
- 2.- Continuar mejorando los índices de seguridad industrial,
- 3.- Reducir la huella de carbono de la oferta de energía.

Las líneas de acción que se derivan de la eficiencia operativa y financiera se orientan, entre otros, a los siguientes aspectos:

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2016
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9I Pemex Fertilizantes	Página 5 de 5
-----------------	--------------------------------	----------------------

1.- Consolidar la implantación del mecanismo integrado de medición del desempeño y gestión empresarial orientada a resultados, 2.- Fortalecer los mecanismos utilizados en la evaluación y ejecución de proyectos, 3.- Proveer a la EPS de Fertilizantes de personal calificado, que genere los resultados esperados, utilizando mecanismos de incorporación, capacitación y desarrollo, 4.- Revisar la normatividad interna y externa e impulsar la simplificación administrativa, 5.- Fortalecer la cultura enfocada a resultados a través de la modificación de comportamientos y a la generación de valor, alineado a los esquemas de compensación, beneficios y reconocimientos que impulsen un alto desempeño, 6.- Incrementar la productividad laboral a través del establecimiento de estructuras de organización flexibles, que permitan la movilidad del personal acorde a las necesidades del negocio y a la optimización de los costos en la mano de obra, 7.- Atender los requerimientos estratégicos del negocio, mejorar la atención a los representantes sindicales y la oportunidad y calidad de los sistemas, trámites y servicios de Recursos Humanos (RH) y Relaciones Laborales (RL).

Petróleos Mexicanos reafirma su compromiso a través de Pemex Fertilizantes en la maximización de valor económico en apego a la estrategia institucional de la empresa, con sentido de equidad y responsabilidad social y ambiental. Se enfatiza el compromiso de sus trabajadores en la redefinición de su estrategia y operaciones, a trabajar como una sola empresa con enfoque a los clientes y atención de mercados, al mismo tiempo que continua con el mejoramiento del manejo de los recursos públicos, intensificando las medidas de racionalidad y disciplina presupuestal.